



改善セミナー上級編

改善的思考 & 発想養成講座

日時: 2025 年 **6 月 18 日** (水)

13:30 ~ 16:30

3時間集中→高速展開

会場: **北海道経済センター 8階・Bホール**
札幌市中央区北1条西2丁目 TEL011-231-1355

参加費: **賛助会員 = 無料**

一般: **14,300 円** (1名様・内税 1,300 円)

情報共有化のため、複数・受講が勧められます

対象: 「自分の仕事」を改善すべき全社員

特に、改善を推進 & 指導すべき立場の方

◎改善事務局 ◎改善推進 & 指導員

◎幹部・管理職 ◎職場のリーダー

***全業種・全職種・全階層に対応**

定員: **100 名**

1. 改善的思考の体型的な理解→納得

- (1) 全業種 & 全職種に共通の改善的思考 & 発想
- (2) QC・IE・VEにおける改善的思考法
- (3) 改善の「方程式・定石・公式」の発想法

2. 現象対策(修繕)から原因対策(改善)

- (1) とりあえず、現象対策(修繕)
- (2) 原因を追究→原因対策(改善)へ
- (3) 手っとり早い原因追及→対策法

3. 「トヨタ生産方式」のIE的考察

- (1) シングル段取り(内段取り→外段取り化)
- (2) ポカよけ(Fool Proof=間違えられナイ化)
- (3) 日常的な改善(小変)への応用 & 展開思考

4. 改善的な審査基準と審査法

- (1) 「獎金=Recognition と賞金=Reward」の違い
- (2) 「小変=改善」には「厳密な審査基準」は不要
- (3) 「小変=改善」には「即決・審査法」が効果的

改善セミナーは上級編からの受講が有効 & 効果的

- ① 改善活動の「再・活性化」と「再・起動」で「改善力の強化」と「改善・指導力のレベルUP」
- ② 「大量の具体的な改善事例」を基に、じっくり解説
- ③ 終了後「研修レビュー」をフィードバックし、復習・再確認で成果・定着化・活性化

講師: **東澤 文二** 改善コンサルタント

日本HR協会・編集人 & 代表などを歴任の後、2019 年 4 月独立、改善コンサルタントとして、企業の改善推進に関与。改善の専門誌「創意とくふう」誌を通じて、約 40 年間主要企業の改善活動、および多数の改善事例を研究。最も簡単で、最もわかり易く最も効果的な「改善ノウハウ」に体系化。その成果は「研修・受講企業」における「改善活性化の実績」で実証・済。

<主要・著書> 「手っとり早い改善・実施ノウハウ」(日刊工業新聞社)

「改善・基礎講座」「改善・応用講座」「改善・上級講座」(産能大出版部)など多数。



北海道生産性本部

< 申 込 要 領 >

< 会 員 ・ 一 般 共 通 >

- 下記の申込書に、記入のうえ、**6月11日(水)**までに**FAX**にて申込んでください。
ホームページ(<https://www.hpc-net.jp>)からも申込できます。
- 先着順にて受付→**定員(100名)**にて締切。早目にお申込んでください。
- 受講証の発行はしませんので、当日、会場に直接、来場ください。
- 受講人数の変更など、事前に連絡をお願いします。

< 一 般 = 非 ・ 会 員 企 業 >

- 6月12日以降の取消は、キャンセル料となりますので、**代理出席**をお願いします。
キャンセル料＝【6月12日～17日取消連絡＝参加費の30%】【当日欠席＝参加費全額】
- 参加費は銀行振込、または現金でお願いします。振込の場合、セミナー前日までに下記口座に振込ください。
口座名：「北海道生産性本部」・口座科目：普通預金
- 北 洋 銀 行 本 店 営 業 部(0134915) ● 北海道銀行本店営業部 (2957248) ● 北海道労働金庫本店営業部 (4786857)
- 北海道信用金庫本店営業部 (5081257) ● 旭川信用金庫札幌支店 (0200076) ● みずほ銀行札幌支店 (1258020)
- ※ 銀行振込の場合、原則として領収書の発行はしておりません。 ※ 振込手数料はご負担ください。

< 申 込 & 問 合 せ >

北海道生産性本部 (担当：白川)

〒060-0001 札幌市中央区北1条西2丁目 北海道経済センター TEL:011-241-8591 FAX:011-241-3898
URL:<https://www.hpc-net.jp> E-MAIL:info@hpc-net.jp

※個人情報の取扱いについて

1. 申込で提供いただいた個人情報は当本部の個人情報保護方針に基づき、安全に管理・保護の徹底に努めます。
当本部の個人情報保護方針は、ホームページ(<https://www.hpc-net.jp>)を参照ください。
受講者 & 連絡担当者は、内容を確認→理解の上、申込をお願い申し上げます。
2. 個人情報は、本セミナー実施に関わる事務手続きや資料等の作成に使用します。
ただし、当本部主催の各事業におけるサービス提供や事業案内に使用する場合があります。
3. 本セミナー実施に関して、必要な範囲で受講者名簿等の資料を作成し、講師に限り配布させていただきます。
ただし、法令に基づく場合などを除き、個人情報は第三者に開示、提供することはありません。
4. 個人情報の開示、訂正、削除については当本部までお問い合わせください。 5. 本案内記載事項の無断転載をお断りします。

FAX: 011-241-3898

2025 年 月 日

改善セミナー・上級編(6/18)申込書

ホームページからも申込可能です

北海道生産性本部

検索

組織名

TEL

住 所

FAX

連絡担当者役職氏名

メールアドレス

参加者氏名	所属・役職名	参加者氏名	所属・役職名
①フリガナ		④フリガナ	
②フリガナ		⑤フリガナ	
③フリガナ		⑥フリガナ	

◆ 一般(非会員企業)の申込は、お手数ですが、下記の記入をお願いします。

() 月 () 日 < 北洋、道銀、労金、北海道信金、旭川信金、みずほ > にて振込み。

振込金額 @14,300 円 × () 名様 = () 円 (生産性本部記入欄)

No.	領収	/	
	請求	/	