

# 改善力養成講座～上級編～

## ■セミナーのねらい

1. 改善活動の「再・活性化」&「再・起動」で「改善力の強化」&「改善・指導力のレベルUP」をはかります。
2. 「大量の具体的な改善事例」を基に、簡単で、わかり易く解説いたします。
3. 研修終了後に「研修レビュー」(まとめ・追加資料)をフィードバックし、内容の復習・再確認により、今後の成果・定着化・活性化へつなげます。

**日時** 2025年6月18日(水) 13:30～16:30

**対象** 全社員、特に改善を推進&指導すべき立場の方

**講師** 東澤 文二氏 改善コンサルタント

**会場** 北海道経済センター 札幌市中央区北1条西2丁目  
TEL011-231-1355 (案内図は36ページを参照願います。)

**参加費** ■会員：無料 ■一般：14,300円(内税1,300円)

**定員** 100名程度(予定)

## プログラム

13:30 開始

### 1. 改善的思考の体型的な理解→納得

- (1) 全業種&全職種に共通の改善的思考&発想
- (2) QC・IE・VEにおける改善的思考法
- (3) 改善の「方程式・定石・公式」の発想法

### 2. 現象対策(修繕)から原因対策(改善)

- (1) とりあえず、現象対策(修繕)
- (2) 原因を追究→原因対策(改善)へ
- (3) 手っとり早い原因追及→対策法

### 3. 「トヨタ生産方式」のIE的考察

- (1) シングル段取り(内段取り→外段取り化)
- (2) ポカよけ(Fool Proof=間違えられナイ化)
- (3) 日常的な改善(小変)への応用&展開思考

### 4. 改善的な審査基準と審査法

- (1) 「獎金=Recognitionと賞金=Reward」の違い
- (2) 「小変=改善」には「厳密な審査基準」は不要
- (3) 「小変=改善」には「即決・審査法」が効果的

16:30 終了