

# 階層別教育プログラム

## 上級管理者実践コース

### <研修のねらいと進め方>

1. 経営幹部の一員としての立場と「部門経営者」として果たすべき役割を確認し、そのために必要な戦略的マネジメントスキルを習得します。
2. 経営環境を分析的に捉え、それに対応しうる経営戦略の策定・展開について、ケーススタディを通じて、実践的に身につけます。

### 開催日程

2日間通い

第17回 2026年1月21日(水)～22日(木)

### 講師紹介

(公財)日本生産性本部  
主席経営コンサルタント 大場 正彦 氏

慶應義塾大学経済学部卒業後、都市銀行にて中小・中堅企業の融資業務を担当し、主として企業の経営指導、与信判断業務に従事。その間、「(財)日本生産性本部経営コンサルタント養成講座」を修了。その後、テレビ局に転身し、中期経営計画立案、営業戦略立案、人事制度改革等に従事。現在は、同本部 主席経営コンサルタントとして各種事業体の診断・指導にあたる。特に、EQメソッドを活用し「内なる気づき」に基づく幹部の育成を重視している。専門領域は「組織・人材マネジメント革新」「内部統制システムの構築」など。EQJ公認プロファイラー、経営品質協議会認定セルフアッセサー、日本人材マネジメント協会会員。主な著書に「問題社員への対応～組織パフォーマンスを損なわない実務対応」(第一生命BIC)など。

対象 部長、次長、上級管理者候補

会場 北海道経済センター 札幌市中央区北1条西2丁目  
TEL011-231-1355 (案内図は36ページを参照願います。)

参加費 ■会員：52,800円(内税4,800円)  
■一般：63,800円(内税5,800円)  
\*昼食は各自でお取りください。

定員 30名(予定)

### <日程表>

第1日		第2日	
9:30	1. 部門管理者としての役割とスキル 2. 部門管理者のヒューマンスキル ① リーダーシップ ② 動機づけのマネジメント ③ 支援型コミュニケーション	9:00	② 経営戦略 ・ 経営戦略とは何か ・ 経営戦略の階層構造 ・ 企業における経営戦略の位置づけ ・ 経営戦略策定フロー ③ 内外経営環境の把握 ・ 外部環境分析 ・ 内部環境分析 ・ SWOT分析
12:30		12:20	
13:30	3. 部門管理者のコンセプチュアルスキル ① 戦略的思考 ・ 「問題」とは何か ・ 「問題」と「問題点」と「課題」の関係 ・ 思考プロセス2種 ・ 問題解決のための3つの思考 ・ 戦略的思考とは ・ MECE ・ ロジックツリー ・ 企業活動におけるゼロベース思考活用	13:20	④ 事業ドメインの確立 ・ 事業ドメインとは ・ ドメイン規定の留意点 ・ 事業ドメインと企業能力 ⑤ 戦略代替案立案 ・ 成長戦略 ・ 競争地位別戦略 ・ ブルー・オーシャン戦略
17:00		17:00	